



L'analisi SWOT

L'analisi SWOT (*Strenghts (forza) Weakness (debolezza) Opportunities (opportunità) Threats (minacce)*) è un'analisi di supporto alle scelte che risponde ad un'esigenza di razionalizzazione dei processi decisionali. Oggi l'uso di questa tecnica è stato esteso alle diagnosi territoriali ed alla valutazione di programmi regionali tant'è che i regolamenti comunitari ne richiedono l'utilizzo per la valutazione di piani e programmi.

L'analisi SWOT è una delle metodologie più diffuse per la valutazione di fenomeni che riguardano il territorio. Nella pratica questo tipo di studio è un procedimento logico che consente di rendere sistematiche e fruibili le informazioni raccolte circa un tema specifico. La quantità di dati raccolta con questo sistema è fondamentale per delineare le politiche e le linee di intervento.

La validità dell'analisi SWOT, in termini di esaustività, è legata in maniera diretta alla completezza dell'analisi "preliminare". Il fenomeno oggetto della valutazione deve essere approfonditamente studiato per poter mettere in luce tutte le caratteristiche, le relazioni e le eventuali sinergie con altre proposte. Per tale ragione non è necessario conoscere solo il tema specifico ma c'è bisogno di avere quanto più possibile il quadro riguardante l'intero contesto completo. Attraverso tale tipo di analisi è possibile evidenziare i punti di forza (*strenghts*) e di debolezza (*weakness*) al fine di far emergere le opportunità (*opportunities*) e le minacce (*threats*) che derivano dal contesto esterno cui sono esposte le specifiche realtà settoriali.

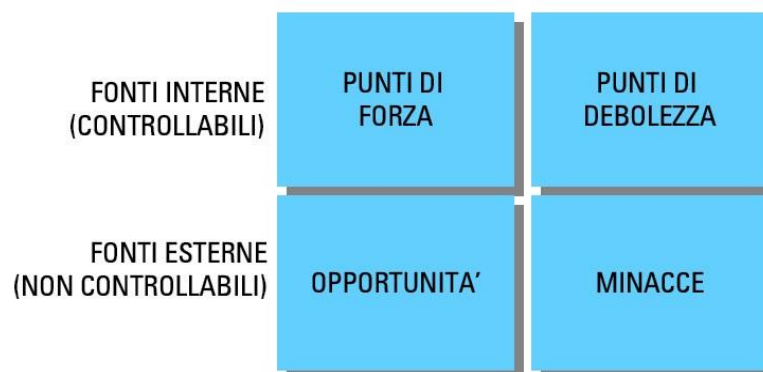
L'efficacia dell'analisi dipende dalla possibilità di effettuare una lettura incrociata dei fattori individuati nel momento in cui si decidono le linee da seguire per raggiungere gli obiettivi prefissati. Per rendere più agevole tale lettura i risultati dell'analisi vengono presentati in forma sintetica in un diagramma e poi descritti a parte più diffusamente.

Si cerca, quindi, di far venir fuori gli elementi in grado di favorire o ostacolare il raggiungimento degli obiettivi previsti. I punti di forza e di debolezza sono propri del contesto di analisi e sono modificabili grazie agli interventi ed alle politiche proposte. Le opportunità e le minacce, al contrario, non sono modificabili perché derivano dal contesto esterno.

Lo scopo dell'analisi è dunque quello di fornire le opportunità di sviluppo dell'area territoriale, attraverso la valorizzazione degli elementi di forza e da un contenimento delle debolezze.

Due sono le metodologie attraverso le quali i fattori caratterizzanti (punti di forza, debolezze, opportunità e rischi) vengono determinati: a tavolino (desktop) e con lavori di gruppo (partecipata). Nel primo è il ricercatore a formulare, sulla base dei dati raccolti da "saperi esperti" in modo neutrale ed oggettivo, la previsione degli scenari. Nel secondo, invece, vengono sfruttate tecniche partecipate per individuare scenari condivisi con l'analisi congiunta tra esperti e stakeholders (portatori di interesse). Il risultato finale di questo lavoro è una matrice, organizzata in quattro sezioni, contenente gli elementi critici dell'intervento e del territorio.

LA MATRICE DELL'ANALISI SWOT



La matrice dell'analisi SWOT è caratterizzata da quattro sezioni e si riferisce: al territorio oggetto di intervento; al settore interessato e ai singoli comparti; agli assi prioritari in cui si articola un programma.

Questa procedura d'indagine, la cui efficacia dipende dalla capacità di effettuare letture incrociate tra tutti i fattori individuati, prende forma nella sostanza in un diagramma capace di offrire un valido supporto all'attività di programmazione.



Data la vastità degli argomenti si è ritenuto necessario approfondire l'analisi per i seguenti sette settori:

1. inserimento ambiente urbano
2. riuso del territorio
3. fruibilità del territorio
4. priorità servizi pubblici
5. assetto sociale
6. compatibilità economiche
7. Attivazione servizi culturali, ricreativi e alla persona



COMUNE DI MORCIANO DI ROMAGNA

Partecipazione al procedimento AGGIORNAMENTO

NUOVA IPOTESI DI MODIFICA AL PRU GHIGI PROPOSTA

Il/La sottoscritto/a

COGNOME E NOME

Luogo e data di nascita

COMUNE	PROVINCIA	DATA

Residenza

INDIRIZZO		NUMERO CIVICO
C.A.P.	COMUNE	PROVINCIA

Altri dati

TELEFONO FISSO	FAX
TELEFONO MOBILE	INDIRIZZO DI POSTA ELETTRONICA

in qualità di (per persone giuridiche):

PRESIDENTE / LEG. RAPPRESENTANTE / ECC.	RAGIONE SOCIALE DELLA ASSOCIAZIONE	
INDIRIZZO		NUMERO CIVICO
C.A.P.	COMUNE	PROVINCIA

Preso visione della nuova proposta di modifica al Piano di Riquilificazione Urbana del comparto ex Ghigi, presenta la seguente analisi SWOT:

5**SWOT Analysis**

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Rischi	Opportunità
1) Inserimento Ambiente urbano				



6

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Rischi	Opportunità
2) Riuso del territorio				



7

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Rischi	Opportunità
3) Fruibilità del territorio				

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Rischi	Opportunità
4) Priorità servizi pubblici				

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Rischi	Opportunità
5) Assetto sociale				

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Rischi	Opportunità
6) Compatibilità economiche				

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Rischi	Opportunità
7) Attivazione servizi culturali, ricreativi e alla persona				